



ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО СОЗДАНИЮ ПЛАТФОРМЫ РЕГИСТРАТОРОВ (ПРОГРАММНО-АППАРАТНОГО КОМПЛЕКСА)

**XV Международный форум NFA-2019/РЕПО-форум
Учетная инфраструктура – время перемен**

Москва, 3 декабря 2019 года



ЦЕЛИ



**Конкурентоспособность
отрасли со смежными
отраслями**



**Соответствие общему
уровню проникновения
финтех-услуг**



**Создание удобных
современных сервисов
для государственных
органов и акционеров**



СПЕЦИФИКА ФУНКЦИОНАЛА ПЛАТФОРМЫ

/ Понятный функционал, не сильно оспариваемый

- Единое окно для входа в регистраторскую отрасль со стороны ЦБ (в первую очередь) и государственных органов
- Единое окно для акционеров. Реализуется через личный кабинет каждого регистратора, либо через универсальный кабинет (по желанию регистратора)

/ Чувствительные функции, требующие неспешного взвешивания

- Золотая копия

/ Перспективные функции – ?



ЕЩЕ РАЗ ФУНКЦИОНАЛ



Функционал окна для акционеров:

- видеть все, что выложил регистратор (акции, дивиденды и т.п.)
- перерегистрация акций



Функционал окна для ЦБ и госорганов:

- может быть обратная польза: подключение к ЕСИА



ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

ПРОЕКТ НЕКОММЕРЧЕСКИЙ:


- потребуются стартовые вложения
- экспресс-оценка функционала единого окна для акционеров и госорганов – несколько десятков млн рублей
- затем – регулярное финансирование
- возврата инвестиций не будет



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА. ШАГИ

1

РАЗРАБОТКА И ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ:

- о функционале
 - об организационном устройстве
 - о владении платформой
 - об условиях вхождения в платформу (в качестве акционера и в качестве пользователя)
 - о сроках
 - принятие решения о СТАР
- 

Шаг 1: ОБ ОРГАНИЗАЦИОННОМ УСТРОЙСТВЕ



**Проект касается всех:
и регистраторов, и ПАРТАД, и НФА**



Шаг 1: ОБ ОРГАНИЗАЦИОННОМ УСТРОЙСТВЕ



Регистраторы должны напрямую участвовать в управлении Оператором

Функционал платформы может оказаться чувствительным для эмитентов, а именно регистраторы представляют эмитентов

Шаг 1: ОБ ОРГАНИЗАЦИОННОМ УСТРОЙСТВЕ



Организация финансирования должна быть понятной и прозрачной

В частности, должно быть понятно, каким образом стартовые инвесторы компенсируют часть инвестиций после присоединения к Платформе новых участников



Шаг 1: ОБ ОРГАНИЗАЦИОННОМ УСТРОЙСТВЕ



**Темпы строительства платформы,
ее сложность требуют, чтобы
оперативное управление
осуществлялось ИТ-менеджером**

Его назначает сообщество



Шаг 1: ОБ ОРГАНИЗАЦИОННОМ УСТРОЙСТВЕ



Принятие решения о владении платформой



Шаг 1: УПРАВЛЕНИЕ

- **Ни у кого нет контроля**
- **Большая часть решений принимается коллегиальными органами**
- **Уставом Оператора, например, может быть предусмотрено, что количество голосов, принадлежащих каждому Участнику, пропорционально:**
 - размеру финансирования в деятельность Оператора и Платформы
 - или доле рынка по количеству эмитентов
- **Прямое участие НФА и ПАРТАД в управлении**
- **Каждый новый Регистратор-участник:**
 - оплачивает разовый взнос (или уплачивает часть суммы учредителям)
 - платит абонентскую плату на поддержание Платформы

Размеры платежей определяются собранием Участников



Шаг 1: РАССМАТРИВАЕМ ДВА ВАРИАНТА ВЛАДЕНИЯ

Учреждение нового юридического лица

- В качестве учредителей выступают регистраторы, НФА с золотой акцией, ПАРТАД с золотой акцией
- Перед учреждением сообществом также утверждаются условия открытой оферты для вхождения в оператор в качестве совладельца или пользователя

Владелец платформы – ПАРТАД

- Вариант изучается, т.к. понадобится реорганизация ПАРТАД



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА. ШАГИ

2

УЧРЕЖДЕНИЕ

(в случае создания нового юридического лица)

ПАРТАД при
учреждении
получает
золотую акцию

НФА при
учреждении
получает
золотую акцию

Также учредителями
становится
ограниченное число
регистраторов



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА. ШАГИ

3

**НАЧАЛО ПРИСОЕДИНЕНИЯ
К ПЛАТФОРМЕ ДРУГИХ
УЧАСТНИКОВ**



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА. ШАГИ

4

УТВЕРЖДЕНИЕ:

- функциональных требований к системе
- ТЗ
- последовательности разработки и внедрения



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА. ШАГИ

5

ВЫБОР ПОДРЯДЧИКА



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА. ШАГИ

6

**РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ.
ЖЕЛАЕМЫЙ СРОК - 1 ГОД**

